



云南云天化股份有限公司
YUNNAN YUNTIANHUA CO., LTD

清风汇

第七期

云天化股份纪委办
2021年4月

目 录

通 报

1. 中共云南省纪律检查委员会云南省监察委员会关于玉溪市中级人民法院原院长、党组书记陈昌严重违纪违法案件的通报
2. 中共云南省纪律检查委员会云南省监察委员会关于中共嵩明县委原书记杨相来严重违纪违法案件的通报

专 题

3. 年轻干部违纪违法问题系列报道之一：“奋斗”在网络游戏里的失控青春

漫 谈

4. 漫画说纪：公函里的秘密

中共云南省纪律检查委员会 云南省监察委员会 文件

云纪通报〔2021〕5号



中共云南省纪律检查委员会云南省监察委员会 关于玉溪市中级人民法院原院长、党组书记 陈昌严重违纪违法案件的通报

2020年10月14日，经省委批准，省纪委省监委对玉溪市中级人民法院院长、党组书记陈昌立案审查调查，2020年10月15日，采取留置措施。2021年2月9日，经省纪委省监委研究并报省委批准，决定给予陈昌开除党籍、开除公职处分。现将陈昌严重违纪违法有关情况通报如下：

一、陈昌主要违纪违法问题

（一）违反组织纪律。无视领导干部个人有关事项报告要求，

瞒报漏报个人房产。违规购买宅基地，并使用受贿所得 40 万元建盖房屋，为“瞒天过海”，签订虚假协议，将房地地基转到其侄儿名下，妄图掩盖其真实财产。违反干部选拔任用工作条例相关规定，任人唯亲、任人唯“钱”，多次收受下属礼金礼品，为他人职务提拔和职务晋升提供帮助。

（二）违反廉洁纪律。2006 年至 2017 年，收受原下属 19 人所送礼金 45.3 万元。其中，在党的十八大后，仍不收手、不收敛，收受他人所送的礼金共计 9.1 万元。

（三）违反工作纪律。为了迎合领导，不顾职业操守，私下会见案件当事人亲属，并接受吃请，包庇纵容涉黑涉恶活动，为黑恶势力“站台撑场”，充当黑恶势力“保护伞”。

（四）违反国家法律法规，涉嫌受贿犯罪。2007 年至 2020 年，陈昌利用职务便利，在职务提拔、职务调整、承揽工程项目等方面为他人提供帮助，多次收受下属、私营业主财物共计 436.558 万元。

（五）违反国家法律法规，涉嫌徇私舞弊暂予监外执行罪。2003 年至 2005 年期间，陈昌利用担任曲靖市中级人民法院副院长的职务便利，在为罪犯办理暂予监外执行的过程中，私下接受罪犯亲属的宴请，在罪犯不符合办理暂予监外执行条件的情况下，签批同意为罪犯办理了暂予监外执行，致使罪犯未按规定投监服刑。

二、案件特点及原因剖析

（一）理想信念丧失，忘了“来时路”。坚定的理想信念是

领导干部“行稳致远”的“基石”。基础不牢，地动山摇，理想信念的丧失，正是一名领导干部偏离人生轨道的源头。陈昌出生农村，也曾立志通过努力改变命运。参加工作后，勤勤恳恳，任劳任怨，对工作充满热情，在组织的关心培养下，从一名副科级审判员一步步成长为中级人民法院的院长、一级高级法官。正如陈昌自己的反省：“我出生在农村，小时候家庭境况极差。为了‘跳出农门’，谋求一个美好前程，自己刻苦读书，于1980年顺利考入中专学校，1982年分配到曲靖地区中级人民法院工作。我的最高理想就是争取做一名合格的共产党员，当一名称职的好法官”。但是，随着职务的晋升，手中的权力越来越大，陈昌在权力“光环”下逐渐迷失，理想信念也开始动摇。作为一名法官，不顾职业操守，私下与案件当事人亲属会面，并接受吃请，在“人情”关系的干扰下，无视纪律规矩和法律法规，利用手中权力为不符合办理暂予监外执行的罪犯办理了暂予监外执行；在“仕途上升”的诱惑下，一味的迎合领导，充当领导的“参谋助手”，为罪犯从轻从宽处理“进言献策”。在提拔到昭通市中级人民法院担任院长后，陈昌把党性修养抛之脑后，在官场“潜规则”面前失去免疫力，对下属“嘘寒问暖”送来的礼金欣然接受。当“收钱”成为一种习惯后，陈昌没有意识到自己正慢慢走向深渊，反而“乐在其中”。正如陈昌忏悔书中说的：“2005年底组织上调我到昭通中院任‘一把手’，面对严重的吃喝风气，我见怪不怪，乐在其中。对县区法院领导以拜年拜节送‘红包’现象，没

有从党纪上去审视，把其看作礼尚往来予以笑纳。10年时间，竟收受了礼金45万余元”。

随着欲望的“毒瘤”不断长大，陈昌的理念信念也在一步步坍塌，忘了“寒门学子”的纯真与质朴，忘了“执法为民”的承诺与使命，也忘了“来时的路”，在偏离的航线上越走越远，最终自食苦果。

（二）法律底线失守，甘当“马前卒”。回首陈昌工作历程，其在法院系统担任领导干部二十余年，也曾坚持廉洁自律，恪守道德底线，也曾秉承法律信仰，坚守司法公正，但随着工作环境的变迁，法律底线开始“失守”。2002年，不满40岁的陈昌被提拔到曲靖市中级人民法院担任副院长，成为正处级领导干部。当时的陈昌正处于事业的上升期，是亲戚朋友眼中“年轻有为”“事业有成”的代表，其本人也对未来充满了期待。但急于求成的陈昌，没有选择相信组织，而是对攀附领导“情有独钟”。2003年，曲靖市中级人民法院在审理徐某等人涉嫌犯罪一案的过程中，因为陈昌分管刑事审判，时任曲靖市委常委、政法委书记的施某把陈昌叫到其办公室，过问徐某案的情况，并暗示对该案从轻从宽处理。陈昌此前并不认识施某，因为该案有了与施某交流的机会，深信官场“潜规则”的陈昌，在内心深处把这次交流当成了攀附领导的“大好时机”。为了迎合施某，陈昌明知徐某案影响重大，仍向时任曲靖市中级人民法院刑一庭庭长、负责徐某案件的主审法官表达了对徐某案件整体处理上要从宽从轻的意

思，将一名法官的职业操守抛之脑后。在徐某的弟弟徐某某找到陈昌的时候，陈昌更是为了“顾及”领导，与其私下频繁接触，接受吃请，在徐某某提出为其嫂子黄某办理暂予监外执行的时候，明知不符合条件，仍然为黄某办理了暂予监外执行。作为一名法官，法律底线失守，逾越公平公正的“最后一道防线”，知法犯法，执法破法，视法律为“装潢门面”的工具，为了攀附领导，甘当“马前卒”。“2003年至2004年期间，我作为曲靖市中级人民法院分管刑事审判工作的副院长，本应做公正司法的带头人，严格履行维护公平正义的职责使命，但自己却背道而行。我身上缺失了司法工作者应有的‘正气’，抛弃了公正司法的职业精神，成为知法犯法的典型，教训极为深刻！”忏悔书中，陈昌追悔莫及。

（三）贪欲之念膨胀，沦为“钩上鱼”。廉洁自律，是共产党员应有的品格，常修为政之德、常怀律己之心、常思贪欲之害，是党员领导干部的必修功课。领导干部一旦滋生贪欲之念，世界观、人生观、价值观就会彻底扭曲，党的宗旨、理想、信念就会荡然无存。2005年，陈昌升任昭通市中级人民法院院长，本应在重要岗位“大展拳脚”的他，却开启了敛财的“第一次”，并逐步落入腐败的陷阱。初到昭通工作的陈昌，在一次偶然的的机会，认识了昆明开尔科技有限公司老板郑少峰。郑少峰第一次找到陈昌，就顺利拿到了50万元的工程项目，事后为了“拴住”陈昌，郑少峰抛出7万元的“诱饵”感谢陈昌，而陈昌在矛盾的心态中

收下了钱，至此上了不法商人的“钩”。之后陈昌又多次与郑少峰“合作”，并收取郑少峰的巨额贿赂。2015年，陈昌调任玉溪市中级人民法院院长，为求自保，希望摆脱与郑少峰的往来，但当其得知郑少峰聘用了某领导的亲属作为公司高管时，内心渴望仕途上升的陈昌，又萌生了“巴结”领导的想法，希望通过“照顾”这位领导亲属的生意而讨得领导的欢心。陈昌把为不法商人提供便利当成了仕途晋升的“绝佳通道”，不顾廉耻，“卖身求荣”，而不法商人却把他当成一条紧咬“鱼钩”的“大鱼”。当欲望急速膨胀，就会心中无戒，之后牢牢咬住“鱼钩”，无法摆脱。正如陈昌忏悔书中说的那样“50万元的项目，完工付款后他就‘感谢’7万元，这一送让我上了‘钩’，认为他熟悉法院信息化技术，可以长期合作，于是，我把他当作朋友对待，他把我当鱼来‘钓’。有了第一次，也就会有第二次、第三次。我与他交往了10年，9次收受他送的现金400余万元，而他也获取了数千万元利益。我被他牢牢‘钩’住，成了他赚钱的‘工具’，只要他有需求，我就会尽量满足，哪怕是违纪违法也在所不惜”。欲而不知止，失其所以欲；有而不知足，失其所以有。欲望的膨胀，让陈昌失去对法纪的敬畏之心，应有的品格被丢失，应修的功课被荒废，最终滑向了深渊。

（四）家风家教缺失，失了“枕边风”。家风正，则作风优、党风清、政风淳。干部家风是自身廉洁和政治风气的“风向标”。家风是一种无言的教育、无字的典籍、无声的力量，一个人的世

界观、人生观、道德素养等，都会打上家风的烙印。可以说，有什么样的家风，就有什么样的做人态度和做事方法。陈昌与妻子结婚 26 年，有近 20 年的时间都处于异地任职状态，夫妻聚少离多。作为一名领导干部，陈昌没有向妻子宣传讲透新时代党的纪律要求，没有使妻子发挥提醒、警示的“廉内助”作用，也没有培养妻子抵制不良风气的意识和能力。当某县法院副院长为了个人利益将 10 万元现金送到陈昌家中时，妻子竟不知如何应对，稀里糊涂放在家中等其“处理”。家中正气充盈才能平安，不注重家风建设，没有枕边人常吹“枕边风”，家里少了“咬耳扯袖”和“大声喝止”，也是陈昌滑向深渊的一个重要因素。

三、教训警示

陈昌身为党员领导干部，背弃初心使命，理想信念丧失，纪律规矩淡漠，法律底线失守，包庇纵容涉黑涉恶犯罪活动，充当黑恶势力“保护伞”，甘愿被不法商人围猎，谋取巨额非法利益，严重违反党的纪律，构成职务违法并涉嫌犯罪，必须严肃查处、坚决惩治。全省各级党组织和广大党员干部，特别是政法系统领导干部，要深刻汲取陈昌严重违纪违法案教训，以案为鉴、正风肃纪；要增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，自觉在思想上政治上行动上同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致，切实把思想和行动统一到中央和省委全面从严治党、党风廉政建设和反腐败斗争重大决策部署上来；要不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力，严守政治纪律和政治规

矩，始终做到忠诚、干净、担当。

（一）坚定理想信念，筑牢思想根基。习近平总书记指出，理想信念是共产党人精神上的“钙”，没有理想信念，理想信念不坚定，精神上就会“缺钙”，就会得“软骨病”。陈昌之所以从一名法官走向犯罪深渊，最根本的原因就是放松了主观世界改造，动摇了理想信念，背弃了初心使命。广大党员干部特别是领导干部要不断加强理想信念教育，不断巩固深化主题教育成果，把“不忘初心、牢记使命”作为加强党的建设的永恒课题和全体党员干部的终身课题常抓常新，永葆党的先进性和纯洁性，永葆党的生机活力。要以正在开展的党史学习教育为契机，做到学史明理、学史增信、学史崇德、学史力行，用党的伟大成就激励人，用党的优良传统教育人，用党的成功经验启迪人，用党的历史教训警示人，解决好世界观、人生观、价值观这个“总开关”问题，自觉做共产主义远大理想、中国特色社会主义共同理想和中国梦的坚定信仰者、忠实实践者。

（二）坚守政治原则，忠诚履职尽责。习近平总书记强调，旗帜鲜明讲政治，既是马克思主义政党的鲜明特征，也是我们党一以贯之的政治优势。陈昌作为政法机关的领导干部，曾经是法院系统的业务骨干，曾经在司法工作中作出积极贡献，然而就因为放松了自我要求，在利益诱惑面前失去了政治定力，在迎合领导的过程中丢失了职业操守，公然挑战法律权威，肆意破坏司法公正，不计后果徇私枉法，影响十分恶劣。广大党员干部要

始终把党的政治建设放在首位，增强政治意识、保持政治定力、把握政治方向、承担政治责任、提高政治能力。政法系统领导干部要深入贯彻习近平法治思想，坚定不移走中国特色社会主义法治道路，深刻认识政法机关首先是政治机关，必须把讲政治贯穿到政法工作各方面、执法办案各环节、服务管理全过程。全体政法干警要以猛药去疴、重典治乱的决心，以刮骨疗毒、壮士断腕的勇气，积极投身政法队伍教育整顿，坚决整治突出问题，坚决清除害群之马，确保队伍“绝对忠诚、绝对纯洁、绝对可靠”。

（三）保持敬畏之心，强化自律意识。习近平总书记要求，领导干部要襟怀坦白、言行一致，心存敬畏、手握戒尺，对党忠诚老实，对群众忠诚老实。陈昌作为一名执法者，没有对党纪国法心存敬畏，视党纪国法如无物，知法犯法，最终泥足深陷。广大党员领导干部要时刻保持清醒，保持对腐蚀、“围猎”的警觉，不断增强自我净化、自我完善、自我革新、自我提高能力；要心存敬畏，牢记权力越大、责任越大、风险越大，坚持秉公用权、廉洁用权，不恃权自重、不以权谋私；要严格自律，自觉净化交往圈、朋友圈，规范政商关系交往，自觉抵制金钱、物欲、美色的诱惑，自觉接受各方面的监督，时刻自重自省自警自励，慎独慎微慎始慎终，做政治信念坚定、遵规守纪的明白人。

（四）重视家风建设，筑牢拒腐防线。习近平总书记深刻指出，家风好，就能家道兴盛、和顺美满；家风差，难免殃及子孙、贻害社会。家风，影响着一个人的品质和行为，败坏的家风，往

往是领导干部走向严重违纪违法的重要原因。无论是陈昌案件，还是已查处的很多腐败分子违纪违法案件，往往都有“家族腐败”因素，“父子兵”、“夫妻档”、“兄弟帮”屡见不鲜，最终一起走上不归路，教训十分深刻。广大党员领导干部要把家风建设摆在重要位置，始终坚守家教道德防线、廉洁从政底线、党纪国法红线，廉洁修身、廉洁齐家，在管好自己的同时，严格要求配偶、子女，带头学习践行古今中外优秀家训家规，以有形的家规带动无形的家风，以良好的家风端正社风民风。

中共云南省纪律检查委员会

云南省监察委员会

2021年3月13日

抄送：各州（市）、县（市、区）党委、政府、纪委监委；省委各部委，省级国家机关各委办厅局党组（党委），省属各企事业单位党委（党组），省纪委省监委机关各部门、各派驻机构，省委巡视机构。

省纪委监委、省监委委员。

中共云南省纪委办公厅

2021年3月22日印发



中共云南省纪律检查委员会 云南省监察委员会 文件

云纪通报〔2021〕6号



中共云南省纪律检查委员会云南省监察委员会 关于中共嵩明县委原书记杨相来 严重违纪违法案件的通报

2020年6月4日，经省委批准，省纪委省监委对中共嵩明县委原书记杨相来（嵩明杨林经济技术开发区党工委原书记、管委会原主任）涉嫌严重违纪违法问题立案审查调查，并于同日采取留置措施。2020年12月8日，经省纪委省监委研究并报省委批准，决定给予杨相来开除党籍、开除公职处分。杨相来涉嫌犯罪问题移送司法机关处理。现将杨相来严重违纪违法案有关情况通报如下：

一、杨相来违纪违法和涉嫌犯罪问题

（一）违反党的纪律

1. 违反政治纪律和政治规矩。一是购买、阅读、留存具有严重政治问题的书刊。2014年、2016年，杨相来先后两次购买了8本内含攻击、污蔑、诋毁党的路线方针政策和社会主义制度、丑化党和国家领导人形象等内容的书刊，其个人阅看后留存于家中。二是履行全面从严治党主体责任不力。2015年至2019年，嵩明县普遍存在以招商引资奖、征地拆迁考核奖等名目违规发放奖金，领导干部违规多头领取年度目标管理考核奖等违反中央八项规定精神的突出问题。该问题涉及面广、涉及金额大，严重损害了嵩明县委、县政府公信力，造成了严重不良影响。杨相来作为嵩明县委书记，对上述问题的发生负主要领导责任。三是对抗组织审查。在省纪委对杨相来违纪违法问题进行初核并到嵩明县开展调查核实期间，杨相来先后向嵩明县多名配合调查核实的工作人员打听调查核实涉及的问题，并安排他人收集调查核实涉及的相关工程项目批示文件供其研判，应对审查调查。

2. 违反中央八项规定精神。一是违规领取下属单位奖金。2015年11月、2016年2月，杨相来两次违规领取嵩明县财政局发放的奖金共计14万元。二是违规领取车改补贴。2016年9月，嵩明县公务用车制度改革方案印发执行，杨相来在实际留用1辆公务用车的情况下，违规领取车改补贴共计1.17万元。

3. 违反组织纪律。一是违反个人有关事项报告规定，对其子

杨灏（另案处理）经商办企业情况隐瞒不报。2012年至2018年，杨灏先后与他人共同注册成立昆明龙兴装饰工程有限公司、云南真星文化传播有限公司，并以其妻杜某某名义在嵩明县成立嵩明俊鑫娱乐文化有限公司。杨相来在2017年至2019年领导干部个人有关事项报告中，对上述行为隐瞒不报。二是在组织进行谈话函询时，不如实向组织说明问题。2016年至2019年，省纪委就杨相来多次利用职权为其弟弟谋利、不如实申报个人有关事项、纵容亲属插手工程项目、其亲属插手干部提拔等问题，两次对其进行函询并要求其如实说明问题。杨相来对函询问题均予以否认，并向组织提供虚假情况，欺骗组织，故意隐瞒其违纪违法问题。经省纪委省监委立案审查调查，上述违纪违法问题均属实。

4. 违反廉洁纪律。一是放任其子在其管辖地区从事可能影响其公正执行公务的经营活动。2018年8月，杨灏以其妻杜某某名义，与他人共同注册成立位于嵩明县杨林职教基地文林路的嵩明俊鑫娱乐文化有限公司。至2020年4月，该公司由杨灏实际控制。杨相来作为嵩明县委书记，知晓该情况后未予以纠正。二是纵容、默许亲属利用其职务上的影响谋取私利。2014年，嵩明县委办公室牵头组织对原嵩明县一中科技楼进行改造装修。杨灏、其弟杨某甲（于2020年5月23日病逝）利用杨相来担任嵩明县委书记的职务影响力，在时任嵩明县委办公室主任杨某乙、副主任李某某的帮助下，分别承揽了该项目的成品安装及卫生清

洁、室内装修、绿化种植改造工程和景观石及屋顶绿化工程等工程。杨相来知道上述情况后，予以纵容和默许。

5. 违反工作纪律。2020年1月，嵩明县公安局在对时任杨林镇镇长刘某某酒后到县公安局巡特警大队宿舍闹事，打伤2名辅警、砸坏部分门窗一案立案侦查过程中，杨相来接受刘某某请托，先后多次向县公安局局长杨某丙提出对刘某某减轻处理、尽量协商和解等要求，插手干预公安机关执法活动，致使该案超期办理，造成严重不良影响。

6. 违反生活纪律。2016年以来，杨相来对其子杨灏为谋取私利，以县委书记“杨公子”的身份，频繁结交各级干部和私人老板，并接受请托，向县有关部门和党员干部打招呼、提要求的行为疏于管教；对杨灏利用其职务影响力承揽工程项目、从事营利活动、插手干部选拔任用的行为放任纵容；甚至与杨灏沆瀣一气，在工程项目实施、公司经营活动等方面为他人谋取利益，共同收受他人财物，严重损害了党和政府的形象，对当地的党风、政风、民风造成了严重不良影响。

（二）涉嫌受贿犯罪

2014年至2020年，杨相来利用其担任嵩明县委书记、嵩明杨林经济技术开发区党工委书记、管委会主任的职务便利，在工程项目实施、政府合作办学、公司经营活动、政府合作开发等方面为他人谋取利益，先后与其子杨灏共同收受他人所送财物合计551万元；其个人收受他人所送财物合计20万元。

二、原因剖析

杨相来身为党员领导干部，背离入党初心，丧失理想信念，毫无党性原则，私欲膨胀，不知敬畏，无视党纪国法，将公权力作为谋取私利的工具，甘于被“围猎”，大搞权钱交易，默许、纵容、支持亲属利用其职务便利和影响谋取私利，不重视家风建设，对其子失管失教、放任纵容、见利忘义、沆瀣一气，性质严重，影响恶劣，全省各级党组织和广大党员干部要从中汲取深刻教训。

（一）初心迷失，精神“缺钙”最终“软骨”崩塌

杨相来出生于湖南省洞口县一个小山村，父亲是煤矿工人，母亲是农民，杨相来从小暗暗发誓，一定要发奋学习，走出山村，到外面的世界去看一看、闯一闯。1982年，杨相来以优异成绩考入湖南师范大学，更加坚定了其世上无难事、只要肯登攀的信念。1991年杨相来硕士研究生毕业后分配到昆明市统计局工作，从此开启其29年的从政生涯。在组织的关心、培养下，杨相来一步步得到提拔重用，走上副厅级领导岗位。但随着职务的升迁，杨相来慢慢将初心和理想抛之脑后，从“对组织的感恩之心、感激之情，我只有默默地全心全意地去为党和人民努力工作，忘我工作”向“思想蜕化变质，私欲膨胀，利欲熏心，目无法纪”蜕变，最终迷失在地位、权力、金钱之中，被自己的私欲无情击倒，从原点出发，又回到原点。

（二）私欲膨胀，借口“亏欠”助长纵容“补偿”

随着主政一方、大权在握，加之儿子走入社会、没有稳定收入，历经多岗位锻炼、为仕途拼搏、历经各种诱惑考验的杨相来，逐渐释放早已根植心中的“一人得道，鸡犬升天”的陈腐为官之道，在党性与亲情、清廉与欲望之间失去了平衡，亲手解除感恩组织、敬畏纪法的“紧箍咒”后，对自身价值的衡量实际已经从“为民当官”变成了“为子当官”。所谓知子莫若父，杨相来深知其子目无法纪、性格张扬的特点和一心只想发财当老板的心思，在“子不教，父之过”的亏欠心理影响下，尽力“补偿”的扭曲想法越来越强烈。一个愿突破底线“荫泽子孙”，一个想理所当然“靠树发财”，父子二人一拍即合，同怀鬼胎，心照不宣，配合默契，本就千疮百孔的家风家教破碎一地。

（三）心存侥幸，一次“无事”助长次次“安心”

纵观杨相来违纪违法过程，其每一次违纪，每一次违法，都伴随着侥幸心理，就如杨相来忏悔的：自己就像是沙漠里的一只鸵鸟，把头埋在沙里，把丑陋的身体和屁股露在外面，以为别人还不知道。2014年，杨灏利用杨相来的职务影响力承揽了嵩明县委办楼的装修改造工程，杨相来了解情况后，认为操作天衣无缝，不会出事、很安全，在这种侥幸心理的影响下，“第一次”撕开了以权谋私的口子，就是这个“第一次”，固守的思想防线彻底突破，底线彻底失守。侥幸第一次就会侥幸第二次，之后自诩在嵩明县资历最硬、威望最高、经验最丰富的杨相来，利用“丰

富”的政治“经验”、工作“经验”，放任杨灏在其管辖地区明目张胆经商办企业，在项目推进中利用职务便利谋取私利，自以为手段高超、做事隐秘，实则是掩耳盗铃、自欺欺人。

（四）敬畏缺失，长期“掌权”催化“任性”用权

用权不能任性，敬畏方得始终。职位越高、膨胀越快，权力越大、私心越重，任职越长、敬畏越少，这是杨相来蜕变过程的显著特点。杨相来担任普通干部时，手中无权，工作兢兢业业、吃苦耐劳；担任西山区副区长时，手中资源有限，“有想法没办法”，敬畏各方监督，处处小心谨慎；担任富民县长、县委书记时，公权私用的念头松动，思想开始滑坡；担任嵩明县委书记后，私欲迅速膨胀，心态失衡，权力失控，最终为贪心、忘初心，以权谋私，任性而为，走向犯罪的深渊。从第一次半推半就地默许亲属利用影响力承揽嵩明县委办公楼工程谋取私利，到明目张胆地放任儿子违规在管辖地区经商办企业，再到一边惶恐不安、四处打探案情、收集材料准备应对组织调查，一边不知止，不收手，继续利用手中权力为儿子“好朋友”的项目解决实际“困难”、为保护曾经为自己服务多年的“身边人”插手干预当地公安办案，长期担任“一把手”的杨相来，在“绝对权力”的旋涡中彻底迷失，“任性”用权成为“自然反应”。

三、警示和教训

杨相来在县级“一把手”的岗位上背离入党初心，丧失理想信念，毫无党性原则，私欲膨胀，不知敬畏，严重违纪违法问题

发生在党的十八大、十九大之后，对其进行严肃查处，充分表明省委深入贯彻落实全面从严治党要求、以零容忍态度惩治腐败的坚定决心。杨相来位高擅权、权重谋私，是家风败坏、父子同腐的典型，全省各级党组织和广大党员干部，特别是各级领导干部，要以杨相来案为镜鉴，深刻汲取教训，坚决把思想和行动统一到中央和省委全面从严治党、党风廉政建设和反腐败斗争的重大决策部署上来，不忘初心、牢记使命，用忠诚、干净、担当的实际行动践行“两个维护”。

（一）以杨相来案为鉴，坚定理想信念，不断增强政治定力

理想信念动摇是最危险的动摇，理想信念滑坡是最危险的滑坡。杨相来身为党员领导干部，背离入党初心，丧失理想信念，无视党纪国法，以权谋私，任性而为，最终走向犯罪的深渊。广大党员干部特别是党员领导干部，要认真学习领会习近平新时代中国特色社会主义思想，把不忘初心、牢记使命作为必修课，按照党史学习教育安排部署，学党史、悟思想，增强历史自觉，心怀“国之大者”，不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力，把对马克思主义的信仰、对社会主义和共产主义的信念作为毕生追求，在改造客观世界的同时不断改造主观世界，解决好世界观、人生观、价值观这个“总开关”问题，坚定理想信念，增强政治定力，不为噪音所扰、不为歪风所惑，坚决同各种弱化党的先进性、损害党的纯洁性的思想和行为作斗争，自觉在思想上政治上行动上同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致。

（二）以杨相来案为鉴，强化教育提醒，持续体现政治关爱

杨相来违纪违法案证明，党员领导干部的思想觉悟和自律意识不会随着职务的提升而加强，党性修养需要持续不断的洗礼和巩固。“一把手”长期处于教育监督的“结合部”，权力大、责任大、风险高，要通过经常性教育提醒，持续体现组织的政治关爱，不断加强不想腐的思想自觉和不敢腐的提醒震慑，夯实拒腐防变的根基。全省各级党组织要认真执行《中国共产党党员教育管理工作条例》，加强纪律作风教育，特别要引导各级“一把手”自觉在思想上坚定理想信念，在组织上自觉接受监督，在作风上始终谦虚谨慎，主动清扫私心杂念，增强敬畏之心，正确行使权力；要严格执行谈心谈话制度，上级主要领导、分管领导与下级“一把手”开展谈心谈话，听取思想工作情况汇报，提醒注意事项，告诫苗头问题；上级纪检监察机关和相关职能部门要结合教育监督管理情况，及时开展批评性谈话、反馈性谈话、诫勉性谈话，及时纠正思想行为偏差，体现严管厚爱；要建立预警机制，加强监督情况收集和分析研判，对履行职责、制度执行、权力行使、纪律作风等方面存在的苗头性、倾向性问题，采取约谈提醒、书面提醒等方式及时作出针对性预警，持续释放政治关爱，督促“一把手”时刻保持警醒、警惕。

（三）以杨相来案为鉴，紧盯履职用权，做细做实同级监督

党的十九大要求，强化自上而下的组织监督，改进自下而上的民主监督，发挥同级相互监督作用，加强对党员领导干部的日

常监督。同级监督是最直观、最便捷的监督，但杨相来违纪违法案再次反映出同级纪委对同级党委、纪委书记对党委书记监督“难”的问题。各级纪检监察机关要进一步明确同级监督内容，以选人用人、重大决策、履职尽责、权力行使、制度执行、纪律作风等为重点，开列监督清单、责任清单，压实同级监督责任；要进一步加强同级监督情况报告，定期报告开展同级监督成效，以及发现的问题线索情况，对本地区党委班子履行全面从严治党主体责任和“一把手”主动接受监督、履行职责情况进行分析评价；要进一步完善情况沟通机制，上级纪委监委责任部门要加强与联系地区、单位纪检监察机关（机构）主要负责人的沟通，以“一把手”为重点，定期了解掌握联系范围党委（党组）领导班子综合情况，为同级和派驻（出）监督提供支撑保障。

（四）以杨相来案为鉴，突出家风家教，拓展深化廉政教育

习近平总书记强调，每一位领导干部都要把家风建设摆在重要位置，廉洁修身、廉洁齐家，在管好自己的同时，严格要求配偶、子女和身边工作人员。家庭是社会的基本单位，是亲情维系、道德养成、文化价值观传承和家庭成员健康成长的重要场所，同时也是加强教育、强化监督，从源头上预防和解决腐败问题的重要阵地。杨相来案再次证明，家风建设对权力集中的党员领导干部尤为重要。各级党组织和党员干部要深化家属廉政警示教育，对违纪违法、职务犯罪特别是“家庭式腐败”案例进行解读，引导家属算好政治账、自由账、家庭账，敲好“枕边钟”；要注重

纪法宣讲培训，让家属明确违纪违法的表现形式，主动远离“围猎”，帮助党员领导干部净化朋友圈、交往圈，做好“八小时”以外监督，当好“守门员”；要坚持家访制度，及时了解党员领导干部家庭成员的性格特点、内部关系、执行禁止性规定情况，收集、整理涉及家属、子女的相关纪律规定，加强提示提醒，督促家属远离党员领导干部权力范围，争做“廉内助”。

中共云南省纪律检查委员会
云 南 省 监 察 委 员 会
2021年3月13日

抄送：各州（市）党委、政府、纪委、监委，省委各部委，省级国家机关各委办厅局党组（党委），各大专院校、省属企事业单位党委、纪委，省纪委监委机关各部门、各派驻机构，省委巡视机构。

省纪委监委，省监委委员。

中共云南省纪委办公厅

2021 年 3 月 23 日印发



年轻干部违纪违法问题系列报道之一

为何年纪轻轻精神空虚沾染恶习

析案为语，可以资正；以人为镜，可知得失。典型案例是生动的纪律课堂，案中人是鲜活的纪律教材。用好这些资源，引导党员干部知敬畏、存戒惧、守底线，对于一体推进不敢腐、不能腐、不想腐具有重要意义。《中国纪检监察》杂志“案语”栏目深入挖掘案例背后折射的问题，更加贴近案中人的思想灵魂，触动“局中人”、点醒“梦中人”，努力让警示烙印脑海里、把教育说到心坎上，使惩戒一个、警醒一片的作用充分发挥出来。从本期起，《清风汇》将对“案语”栏目推出年轻干部违纪违法问题系列报道进行转载，通过不同类型问题的精选案例，剖析思考年轻干部如何做好人生选择、走好人生之路。

“奋斗”在网络游戏里的失控青春

《中国纪检监察》记者 郑纪宣

“如果当初不玩网游、不攀比装备等级，如果第一次就没有‘伸手’，现在的我应该有个截然不同的人生……”回想起自己的违纪违法历程，浙江省宁波市镇海区蛟川街道经济发展服务中心原副主任张裕掩面忏悔。2017年8月，因犯受贿罪，年仅30岁的张裕被判处有期徒刑1年9个月，缓刑2年，并处罚金28万元。

因游戏而受贿，因受贿而受到刑事处罚，这是张裕的领导同事和家人朋友都没有预料到的事情。1987年，张裕出生在镇海区一个普通家庭，在父母、长姐的关心和自身的努力下，他的成长之路平稳而顺畅。因为各方面表现优异，大学期间张裕就加入了中国共产党，毕业不久便考入蛟川街道办事处，成为经济发展服务中心的一名工作人员。

作为宁波市的制造业聚集区之一，蛟川街道拥有各类企业5000余家。张裕所在的经济发展服务中心是为企业发展送政策、送支持的重要部门。可以说，从参加工作一开始，组织就给他提供了良好的发展平台。张裕也不负所望，在对接部门、服务企业中热情肯干，表现出了很强的沟通应变能力，工作很快打开局面。2013年，张裕对个人工作表现比较满意，并在当年的自我评价中写道自己“富有朝气，敢担当、有勇气”。尽管街道的领导和同事也对张裕的工作称赞有加，不过，刚刚工作两年，张裕的笔锋中就透露出自豪乃至自满，这为他日后的自我放纵和行为脱轨埋下了隐患。

2015年，凭借出色的能力和有目共睹的成绩，28岁的张裕被提拔为经济发展服务中心副主任，成为当时最年轻的街道中层干部。不过，在此之前，张裕就已经背上了一些组织不掌握的“污点”——一位熟知张裕喜爱数码产品的老板，曾以“帮忙代购”为名，送给他一台苹果电脑。而张裕则在内心一阵窃喜后，收下了这份自认为受之无愧的礼物。当上副主任后的张裕，在节能减排、淘汰落后产能、企业培育方面有很大话语权，自然有更多的环保工程企业老板“围”上来。他

愈发觉得自己在帮助企业发展上“功不可没”，收受礼品礼金的次数也越来越多。

也就是在这一时期，原本在工作之余生活相对低调的张裕，其外向、爱社交的性格明显展露出来。他渐渐从私下与企业老板接触，发展成“一到八小时外，就一头扎进饭局聚会”，和老板们称兄道弟。特别是担任副主任前后周围人对其态度的明显变化，让张裕不仅有些飘飘然，而且愈发自我膨胀。他既没有因肩上担子变重而提醒自己踏实行事，也没有清醒认识到老板们的热情是因为看中他手中的权力，反而十分享受“众星捧月”的优越感。

张裕在忏悔书中写道，“在赞美和吹捧面前，我感到自己大小也是个领导，凡事要做得有面子。”周围人参与的活动，张裕都要时不时刷一下“存在感”，而且还要证明自己比别人做得好。就这样，为了攀比面子，张裕不再充实里子，工作之初“踏踏实实做人，勤勤恳恳做事”的信念已经荡然无存，失去干事目标的他精神也日渐空虚。当时，朋友圈子里流行玩梦幻西游、最佳阵容等网络游戏，张裕觉得新鲜，就跟着开了账号。

为了不“落后于人”，张裕一有零星时间就拼命做“任务”，上班期间也偷偷玩两把，甚至连续半个月熬夜升级装备。身边一些同事也注意到张裕上班时心不在焉，经常捧着手机打游戏。因为水平一般，求胜心切的他开始直接买装备、刷等级，为的就是在网络世界中“出人头地”，在玩家中“有面子”，在朋友中“多吹吹牛”。用他自己的话

说，“网络游戏是虚拟的，闯关打怪的成就感却是真实的。”但是，买装备的花费少则几百元，多则上千元，游戏的开销越来越大，张裕的工资收入开始不够用了。

囊中羞涩时，张裕想到了那些“交好”的老板。他深知自己手里的话语权正是老板眼中的“香饽饽”。于是，他先是以借为由，向环保公司老板郭某借款2万元。为了压住突破纪法底线的惶恐，一个月后，张裕象征性归还了8000元，余下的12000元，他和郭某心知肚明，谁也没再提这事。

贪欲的种子早已生根发芽，此后如疯长的野草，一发不可收拾。从第一次收礼、第一次接受吃请到第一次开口“借钱”，贪欲在张裕心中一步步膨胀，直至他心里的底线完全破碎。辖区内一些环保工程公司老板以祝贺张裕结婚、买房为由送上礼金，以逢年过节为名送上红包，少则几千元，多则数万元。张裕照单全收，而且利用职权影响，帮助这些公司大量接揽企业清洁生产审核技术咨询、工程固定资产投资项目节能评估咨询、设备定制等业务，在评估环节也积极充当“说客”，帮助有关项目顺利通过验收。

曾有几回，辖区企业向张裕反映个别环保公司做业务不上心，业内评价也不是太好，可能影响企业环保评估结果，他依然没有认识到问题的严重性，反而继续利用自己的关系帮环保公司打“人情牌”。为了排解收受贿款的压力，也为继续填补精神上的空虚，张裕长时间在虚拟世界里麻木自己。网络游戏和利用职权赚“快钱”，仿佛是相生相

伴的恶魔。打游戏是排解发泄的方式，最疯狂时，张裕单日充值就有5000多元；钱不够时，他又忍不住同老板进行权钱交易。在这样的恶性循环中，短短两年时间，张裕累计在网络游戏中充值18万余元，这些钱几乎全部来自那些有求于他的老板的腰包。

纸终究包不住火。当享受着作为“小领导”的权力滋味时，当沉浸在网络游戏的成就感中，当彻底忘记自己的党员干部身份时，2017年2月，一纸立案通知书送到了张裕的面前，他这才意识到麻痹自己所编造的一个个借口、一套套说辞，都不过是“皇帝的新衣”，可笑又可悲。因为自负和放纵，张裕亲手让这段本应奋发有为的青春岁月，迷失在了虚拟世界里。

贪污挪用参与网络赌博、受贿升级游戏装备、公款打赏女主播……近年来，一些像李晓飞和张裕这般沾染恶习而走上违纪违法道路的年轻干部，屡屡见诸媒体报道。不断刷新的年龄记录和贪腐金额令人瞠目结舌，事业刚刚起步就戛然而止也令人扼腕叹息。细察他们的人生历程不难发现，问题的起因往往是精神空虚寻找寄托、沉迷陋习不能自拔。

世间变幻莫过于精神起伏，一时的精神空虚在所难免，但不应被这种状态时时操控、茫然无措。物质生活丰裕了，生存压力变小了，与父辈相比，当代年轻人吃的苦变少了，相应的，抵御外界诱惑、适时自我调节的能力也弱了。随着信息技术革命的到来、互联网的广泛运用，线上远程交流多了、线下当面互动少了，接触面广了、信息量

大了，带来的，是个人封闭、追求自我、选择困惑。面对物质生活安逸、大块时间空闲，精神需求日益凸显。对此，个人的理想追求培筑、家庭的精神情感关爱、组织的心理情绪疏导、社会的责任价值再塑，都不能成为年轻干部精神世界的“缺席者”。

精神上的富有才是一个人灵魂的归宿，精神追求是一个永不停滞的过程。跳出精神空虚离不开强化责任意识，知责于心、担责于身、履责于行，重任在肩盯住远大目标，何来无病呻吟期期艾艾，哪有时间不明所以抑郁烦躁。跳出精神空虚还离不开强调一个“度”字，上网不意味着要参与网络赌博，玩网络游戏也要讲求适时适度，一个兴趣一种爱好皆有两面性，适度即为益，过度则为害，正所谓玩物不能丧志、玩心不可过盛。另外，从近年年轻干部因不良嗜好违纪违法的情况看，权力集中、资金密集的部门和岗位是涉案“重灾区”，这背后不仅是年轻干部自身的放纵，监督的缺位也不容忽视。

习近平总书记强调，年轻干部要在常学常新中加强理论修养，在真学真信中坚定理想信念，在学思践悟中牢记初心使命，在细照笃行中不断修炼自我，在知行合一中主动担当作为。新时代的火热实践中，年轻干部必须从一开始就校好做人准则、把好做事航标，明职责、知敬畏、守底线，勤恳工作、奋发努力，真正肩负起时代赋予的历史重任。

公函里的秘密



李小花是县纪委监委纪检监察室的一名青年干部

不久前，她接到群众举报，
反映县民政局干部违规公款吃喝



1



2

干干净净的，
看起来都没问题
难道是失实举报？



3

我们绝对不干违法乱纪的事



4

她突然发现账单上的接待函落款特别眼熟

嘿，邻市荷花县民政局发来了10张接待函？

1月份，他们来了10次？



5

主要是业务交流



6

啥业务需要一个月往返10次？交流了啥



7

荷花县离这里有三个多小时车程，那他们一般住在哪个酒店？



8

都，都是当天返回



9



10

小花和小饭当即查看接待函所列日期进出民政局的车辆情况，并联系了荷花县纪委监委

没有荷花县的公车



11

我们荷花县民政局干部1月份都没出差，但我们发现他们也有几张你县民政局开出的接待函……

嗯嗯，谢谢



12

你们1月份有派人去荷花县出差吗



13

没呀



14

荷花县没人来，你们怎么会有他们的接待函，你们没人去，他们怎么又有你们的接待函



15

年初局里聚了几次餐，为了报销费用，我们向他们要了些空白接待函，也给了他们一些空白接待函……



16

两地民政局相关领导都受到严肃处分，追缴违规吃喝费用

用空白公函掩护违规公款吃喝，
本质就是隐形变异的“四风”问题



中央纪委国家监委网站
福建省南平市纪委监委
福建省泉州市鲤城区纪委监委