

# 云南省新时期产业工人队伍建设改革 工作协调领导小组办公室 改革快报

2024年第16期（总第123期）

云南省新时期产业工人队伍建设

改革工作协调领导小组办公室

2024年7月31日

---

## 建体系、强机制、搭平台 云天化天安化工立体式深化产改出成效

云天化天安化工把产改作为企业高质量发展的重要支撑和基础保障，聚焦五大改革任务，在集团“以奋斗者和价值创造者为价值”理念体系下，积极倡导“共创、共担、共赢、共生”核心价值观，通过“三共体系、四项机制、四个平台”，锻造一支“心中有梦、眼里有光、手中有活”的新型产业工人队伍，助推企业绿色高质量发展。

一、党建统领，“三共体系”打造产改内核“红引擎”。坚持党建引领促发展，推动党的建设与企业发展深度融合，引领广大

职工感党恩、听党话、跟党走。一是**组织共创，为产改提供组织保障**。坚持党、政、工、团同频共振，通过党支部抓党员教育、班组抓操作技能提升、室站抓技艺传承、共青团抓青工见习成长，以“四抓”打造自我驱动、同向发力、高效协同的“动车型”组织。二是**队伍共进，定制化培养各型人才**。坚持人才是企业创新发展源动力的理念，打造保持开放、不断进化、追求卓越的学习型团队。2023年，组织开展6期干部精益管理能力提升培训，5期班组长训练营，遴选优秀选手参加各类技能竞赛，其中19人在省赛、国赛中获奖并刷新省内最好成绩，对外展示出云天化人“有旗必夺”的坚定信念。三是**文化共行，凝聚干事创业精气神**。以企业文化建设为抓手，配套搭建职工专属的荣誉体系，组织开展“创新文化周、安全文化月、精益文化年”等主题活动，持续加大产改宣传力度，推动生产经营与文化内涵同频共振，凝聚全员共推改革、共谋发展的强大精神力量。

**二、制度牵引，“四项机制”铸造由工变匠“强磁场”**。以产业工人队伍技能和素质提升需求为导向，紧扣企业战略发展目标和转型升级步伐，持续推动产改向纵深发展。一是**建立“结构优化有重点”的引才机制**。以公司转型升级和新增业务为契机，完善引才机制，根据公司战略需求，市场化引进新产业专业人才、高技能人才、高素质人才和行业领军人才；通过“融入、赋能、发展”培养模式引进20余名管培生和技培生，不断优化产业工人队伍专业结构。二是**建立“人人皆可成才”的培养机制**。实施技术技能人

人才培养工程、技能导师“薪火计划”、职能人员“优我课堂”等，全面提高产业工人职业化水平。2023年，培养技能导师76人，晋升高级工279人、高级技师5人、技师154人，取得副高职称9人，工程师职称34人。三是建立“人才成长讲公平”的评价机制。构建“力出一孔、利出一孔”的价值分配体系，规范各层级职位任职资格标准和评价机制，形成基于职位的任职资格管理评价体系。四是建立“人才成长有希望”的发展机制。为职工建立“横向2个职类、6个职族、18个序列、21个职种，纵向8个层级”的双通道多层次职位体系，让每一位能奋斗、善学习的职工都有成长和晋升通道。2023年，入选精英型人才库11人、骨干型人才库68人，向上级输送9名高技能及管理人才。

三、筑巢引凤，“四个平台”构建产改聚力“新高地”。将产改工作融入中心，为职工搭建施展才华的建功平台。一是建技能比武平台，检验素质提升的底色。以技能竞赛为载体，检验学习成果，常态化开展化工总控工、分析检验员、焊工、钳工、电工、仪器仪表工等工种的专业技能竞赛，每年参赛职工800余人次，“学练赛比”蔚然成风，并在各类竞赛中斩获佳绩，1人获得第七届云岭工匠称号，3人被授予云南省技术能手、1人被授予昆明市技术状元、6人被授予云天化集团和云天化股份技术能手。二是建管理创新平台，检验创新技能的亮色。同步建立技术、管理及群众性创新平台，让创新不再“高不可攀”，职工创新意愿、创新能力得到双提升，2023年申报技术创新成果89个，获得7项实用新型专

利，提出合理化建议 1700 多条，以职工名字命名创新成果 9 项。

**三是建室站传承平台，检验高精特新的本色。**以契约化模式与 12 个室站签订年度业绩合同，检验室站领衔人技艺传承的成果。2023 年室站共带徒 128 人，46 名徒弟职称得到晋级，承办技能竞赛 10 场次，申报成果专利、绝技绝活 37 项，室站成为技能传帮带与技术创新主战场。

**四是建劳动竞赛平台，检验价值创造的成色。**以“精益生产、绿色制造”为主题开展劳动竞赛，探索“示范劳动竞赛项目”管理模式，发动产业工人深度参与生产经营改善。2023 年，21 项次达标并累计奖励 690 万元，氟收率项目从 58%提升至 69%，萃余酸利用率达到 99%，煤泥综合利用率达 100%，磷酸、合成氨产量均创造新纪录。

---

报：王树芬同志，全国推进产业工人队伍建设改革协调小组办公室，全国总工会办公厅，省委改革办。

送：各州市、省级产业系统公司产改领导小组，各成员单位。

---